

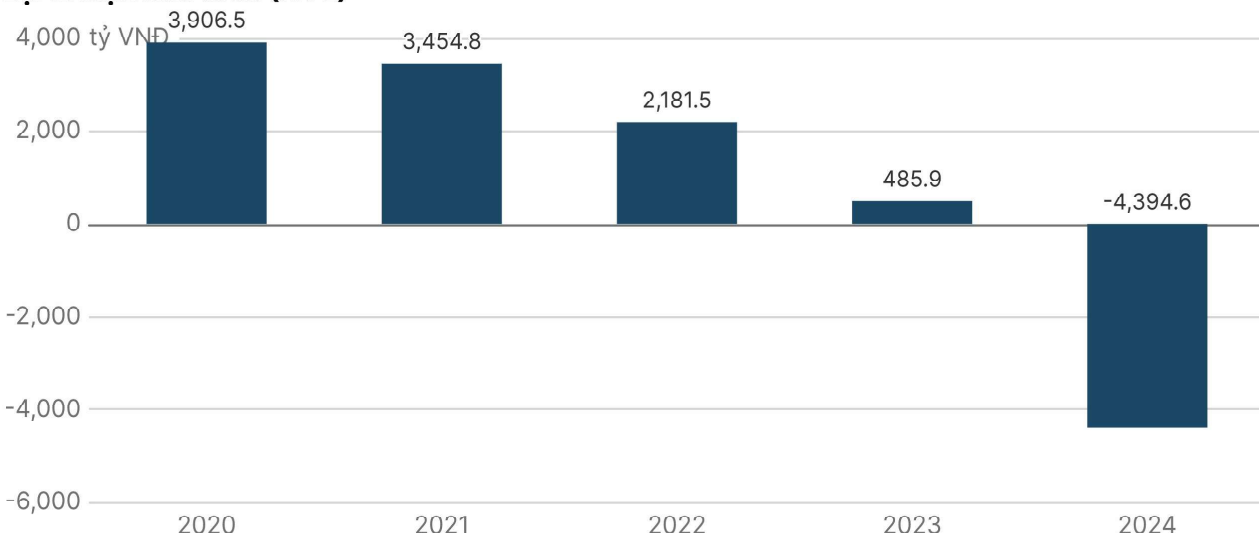
1. Chiến lược phát triển

- Chủ tịch HĐQT **Bùi Thành Nhơn** xác định **2025 là năm bản lề** với chiến lược vận hành tinh gọn, hiệu quả.
- Mục tiêu không chỉ là **tái cấu trúc để tồn tại** mà là **bứt phá**, hòa nhịp với tăng trưởng hai con số của quốc gia.
- Định hướng trở thành biểu tượng mới của phát triển bền vững và tái sinh mạnh mẽ.

2. Tình hình tài chính

- Năm 2024 lỗ sau thuế: **4.394,6 tỷ đồng** (so với lãi 486 tỷ đồng năm 2023)

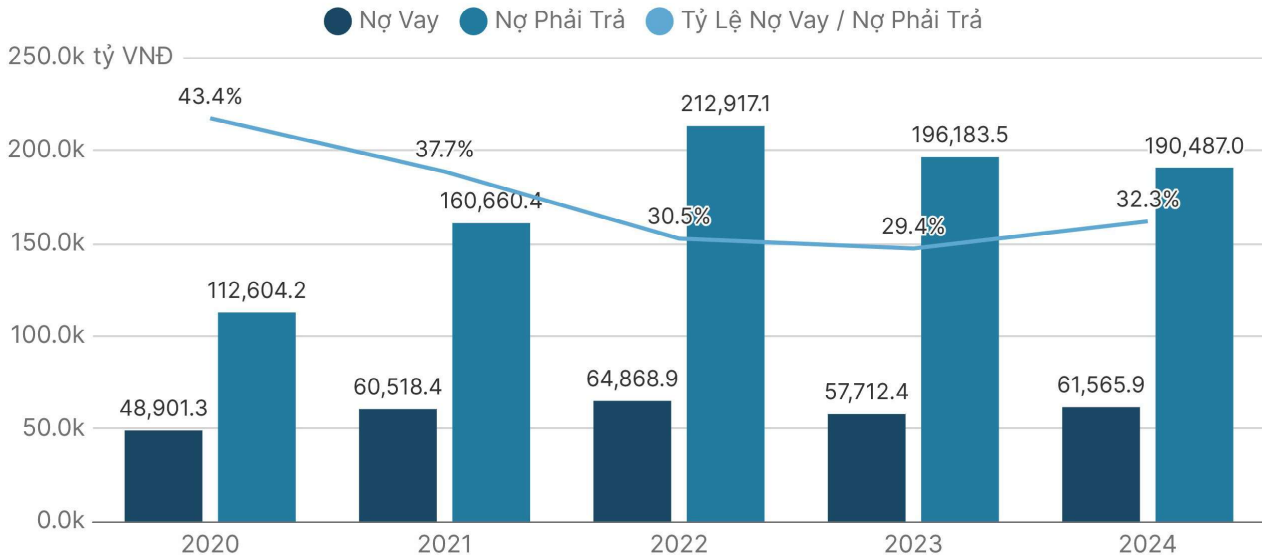
Lợi nhuận sau thuế (NVL)



Nguồn, tổng hợp: BCTC NVL, fireant.vn.

- Tổng tài sản:** 238.181 tỷ đồng (giảm 1,4%), trong đó:
 - Tiền mặt: gần 300 triệu đồng, trong khi phần lớn tiền gửi đang bị phong tỏa hoặc dùng làm tài sản đảm bảo.
 - Hàng tồn kho: 146.611 tỷ đồng (chủ yếu là các dự án dở dang).
- Nợ vay tài chính:** 61.566 tỷ đồng, trong đó vay ngắn hạn tăng 19,4% so với đầu năm, tạo áp lực trả nợ lớn.

Nợ vay, tỷ lệ Nợ vay / Nợ phải trả (NVL)



Nguồn, tổng hợp: BCTC NVL, fireant.vn.

3. Khó khăn pháp lý

- Nhiều dự án trọng điểm bị vướng pháp lý kéo dài, tiêu biểu là **Aqua City (Đông Nai)** – bị đình trệ hơn 2 năm.

4. Kế hoạch & Triển vọng 2025

- Dự kiến lỗ từ 12 tỷ đến 688 tỷ đồng, tùy theo khả năng gỡ vướng pháp lý.

Năm 2024, NVL có **ROA, ROE** âm do thua lỗ lớn và gánh nặng tài chính, cho thấy mô hình kinh doanh đang gặp nghẽn ở cả dòng tiền, pháp lý và chiến lược triển khai.

ROE - ROA (NVL)

